

03 | Caso de estudio

Calidad de la Ejecución para Operaciones Mina y Planta

Oportunidad para el negocio

Una gran operación minera de cobre terminó un proyecto donde mejoró y optimizó las estrategias de mantenimiento de todos sus equipos. El paso siguiente fue transformar en realidad estas mejoras, particularmente en parámetros de confiabilidad. Para estos efectos se requirió revisar y mejorar la ejecución de las tareas de mantenimiento descritas en los programas, partiendo por los camiones Ultra-class y planta concentradora.

Solución

- › Se analizó la calidad de ejecución de las actividades de mantenimiento partiendo por revisar los tiempos de inactividad de los equipos críticos.
- › A partir de los resultados del análisis (procedimientos de trabajo, KPI's, gestión de repuestos, entre otros) se propuso un plan de mejora a las actividades.
- › Acompañamiento durante la fase de transformación, momento en el cual se aplicó el plan de mejora propuesto.
- › Se hizo un análisis tanto de Planta Concentrador como Mina.

Resultados

- › Se consiguió una mejora en los avisos por mes (captura de nuevos trabajos) en camiones de un 11% y en Concentradoras de un 18%
- › El tiempo promedio entre fallas se extendieron en un 43% para camiones, un 43% en Línea 1 de Concentradoras y 6% en Línea 2 de Concentradoras.

