



Productividad

➤ *Presentación de Línea de trabajo*

Marzo 10, 2021



VANTAZ
Specialized
Mining
Consulting



El Grupo Vantaz

Somos un grupo de empresas internacional, con presencia en Chile, Perú y Australia, que nace de la necesidad de entregar una propuesta de valor integral a la industria minera.



Oficinas:



Chile



Australia



Perú



USA




Nuestra línea de Productividad





5 dimensiones clave en productividad



Organización y Dotaciones

- Tenemos amplia experiencia en el equipo Vantaz para diseñar organizaciones y estimar dotaciones para adaptarse a los desafíos del negocio.



Data Analytics

- En Vantaz analizamos los desafíos del negocio y sus procesos, identificamos y medimos las variables clave, evaluamos el valor de posibles soluciones, desarrollamos algoritmos para predecir y explicar comportamientos, medimos resultados y analizamos mejoras y decisiones automatizables.



Autonomía de Equipos Móviles

- En Vantaz desarrollamos en conjunto con nuestros clientes modelos operativos, soluciones de procesos, tecnología y gobierno para implementar exitosamente flotas de equipos autónomos en minería.



Cadena de Suministros

- En Vantaz sabemos cómo organizar y hacer más eficiente, tanto los procesos como la infraestructura para la cadena de abastecimiento del negocio minero. Sabemos cómo negociar grandes contratos y hacerlos más eficientes.



Aguas y energía

- En Vantaz desarrollamos estrategias para optimizar el uso de recursos críticos como agua y energía en el proceso operacional. Para ellos usamos estrategias de gestión de datos, automatización y sensorización que soporten dichas optimizaciones.



Organización y Dotaciones

5 dimensiones clave en productividad

Capacidad

Gestión del Tiempo



Dónde agregamos valor

Mediante herramientas de análisis de actividades y de tiempos, asesoramos en cómo mejorar el uso del tiempo empleado en actividades de valor agregado.

- Conducimos análisis de tiempo y esfuerzos (de miembros del personal directo e indirecto).
- Planificación estratégica de recursos.
- Análisis de valor de actividades actividad (tipo, valor, necesidad).

Eficacia de la Organización (Estructura)



Asesoramos en qué tan alineada está la estructura con la definición del proceso y los objetivos de negocio.

- Definición de ámbitos de control.
- Diseño estructural y arquitectura de la organización (puestos, líneas de reporte, dependencias).
- Análisis de roles y diseños RACI.
- Cálculo de dotaciones óptimas.

Diseño de Sinergias: Centralizaciones, Shared Services, Insourcing y Outsourcing



- Análisis de Funciones dirigidas– Finanzas y Contabilidad, IT, HR, Legal, Supply (Purchasing), HSEC, Marketing, otras.
- Selección de opciones y análisis de factibilidad.
- Diseño de modelo de servicio.
- Estrategias de transición para distintas funciones dirigidas.
- Implementación del modelo de servicio.
- Optimización y mejora.



5 dimensiones clave en productividad

Capacidad

Análisis de procesos



- Mediante conocimiento experto hacemos análisis de los diferentes procesos del negocio, incluyendo exploraciones, perforación y tronadura, carguío y transporte, chancado y correas, molienda, concentración de minerales, logística de transporte, mantenimiento y Servicios de apoyo.
- Desarrollo de casos de negocios e identificación de oportunidades.

Ciencia de Datos



- Mediante modelos matemáticos desarrollamos estrategias de análisis de los datos de los procesos, y desarrollamos hipótesis de mejoramiento.
- Desarrollamos modelos entrenados para buscar oportunidad de predictibilidad de comportamiento operacional.

Desarrollo de soluciones digitales



- Articulamos y gestionamos soluciones de software (usando lenguajes de punta) para soportar las mejoras operacionales identificadas por expertos en procesos y nuestros científicos de datos.
- Integración de soluciones para su despliegue en computadores de escritorio, servidores en la nube o dispositivos portátiles, y que provee funcionalidades ajustadas a las necesidades específicas de los diferentes usuarios.

Implementación de mejoras de procesos



- Mediante metodologías Scrum, buscamos conducir el desarrollo de soluciones de una manera integrada con los dueños de procesos para lograr los máximos beneficios en tiempo, presupuesto y calidad.
- Mediante estrategias de gestión del cambio potenciamos la aplicación, adopción tecnológica y el mantenimiento en el tiempo las mejoras implementadas.

Data Analytics



Autonomía de Equipos Móviles

5 dimensiones clave en productividad

Capacidad

Modelo operativo actual de la compañía



Diseñar modelo operativo de autonomía (transición y/o full autonomía)



Implementación estrategia de Autonomía



Dónde agregamos valor

- Entendimiento del contenido del modelo operativo actual y alcance a desarrollar, mapear stakeholders y validar la estrategia y plan de trabajo.
 - Definición de “key users” para la revisión y entrega de información de las distintas áreas o disciplinas impactadas por el modelo en transición y full operación.
 - Estructurar los componentes del modelo operativo base (situación actual) y obtener las definiciones e información que forman parte del modelo.
 - Obtener los procesos y modelo SIPOC desarrollado, la estructura organización y roles asociados, sistemas y tecnología de apoyo, KPI y modelo de gestión, etc.
-
- Entendimiento del roadmap de transformación del proyecto de autonomía, y a partir del cual, definir la instancia de operación previa a migrar al modelo definitivo.
 - Levantamiento de los impactos del nuevo modelo (transición y/o full autonomía).
 - Identificar y registrar los impactos del modelo que afectarán variables tales como disponibilidades, tiempos de ciclo, tiempos no productivos, variabilidades en factores de carga, gestión y control de alertas, entre otros.
 - Identificación de nuevos protocolos o procedimientos a desarrollar.
 - Desarrollo de casos de uso y protocolos de pruebas.
-
- Desarrollo de procedimientos y protocolos.
 - Estrategias de Mantenimiento de equipos autónomos.
 - Entregar a equipos de Operational readiness.
 - Estrategias de gestión de cambio.



Cadena de Suministros

5 dimensiones clave en productividad

Capacidad

Gestión de Proveedores y Contratos, Mejoras de Portafolio



Rediseño/Optimización de Procesos de Suministro



Gestión del Inventario/Almacén



Gestión de Operaciones de Supply



Dónde agregamos valor

- Gestión de Contratos – damos asesoría estratégica en la redacción, análisis, negociación, y ejecución (enfocado en maximizar el rendimiento financiero y operativo y en minimizar los riesgos).
- Identificamos posibles controladores (impulsores) de valor y evita las fugas de valor.
- Apoyamos el desarrollo de proveedores al priorizar sus capacidades habilitantes (capital humano, tecnología, HSEC, gestión).
- Diseñamos una estructura organizativa óptima para trabajar con empresas proveedoras.
- Diseñamos e implementamos oficinas de suministros, tanto a nivel estratégico como operacional.
- Presentamos métodos de abastecimiento estratégicos, que permitan asegurar ahorros a través de la negociación.
- Ofrecer análisis de brechas y remediación.
- Recomendamos iniciativas lucrativas, equilibramos cuadros de mando, KPIs, SLAs y diseñamos tableros operativos.
- Definimos inventarios óptimos para reducir costos y tiempos de entrega.
- Definimos los procesos, roles, responsabilidades, y especificaciones funcionales.
- Implementamos un modelo operativo óptimo.
- Ayudamos en la planificación y control del presupuesto para reducir costos.
- Mejoramos la funcionalidad a través del análisis de datos y de rendimiento.
- Proporcionamos soporte de abastecimiento a través de la subcontratación y la gestión de contratos.



Agua y energía

5 dimensiones clave en productividad

Capacidad

Estrategia, Procesos y Governance



Planificación de requerimientos de agua y energía



Transporte y Almacenamiento



Eficiencia Operacional en Proceso Minero



Dónde agregamos valor

- Ayudamos a establecer lineamientos Estratégicos y Data Management de Agua y Energía.
 - Gestión de controles y riesgos hídricos / energéticos.
 - Definición de governance hídrico / energéticos.
 - Procesos de gestión de cambio y hábitos hídricos / energéticos.
 - Estudios Dinámicos de Fuentes Marinas (Gestión Impactos en Succión y Descargas).
 - Tecnología de desalinización de aguas y reutilización de subproductos.
-
- Hacemos estudios, identificamos mejoras y hacemos análisis a balances hídricos.
 - Análisis de consumos específicos de agua por proceso.
 - Análisis de impactos de mejoras en Plan y Budget Minero.
-
- Hacemos recomendaciones Capacidades de Bombeo.
 - Restricciones del sistema de transporte.
 - Gestión de capacidades de almacenamiento - asset integrity.
-
- Formulamos proyectos de disminución de pérdidas en la línea.
 - Mecanismos de seguimiento y gestión de consumos.
 - Proyectos y Servicios de recuperación de aguas en Espesadores y Tranques de relaves.
 - Diseño de procesos de mejora en calidad de aguas.
 - Servicios de monitoreo y gestión de campos de pozos cerrados.



VANTAZ

Specialized
Mining
Consulting

www.vantaz.com